



Innovation for the Rotary club **ロータリーに新風を** 2013年3月のロータリーレートは 1ドル=92円
パストガバナーからの手紙 「医療のリバース・イノベーション」 炭谷 亮一

リバース・イノベーションという言葉は聞き慣れない言葉である。

意味は新興国から先進国へと広がっていくもののことを言う。インファンスなどインドが誇るIT(情報技術)企業が本社を構える南インドのバンガロールで、驚くべき医療の価格破壊が起きている。(医療のウォルマート化である)

それは世界に誇る心臓外科の最先端病院「ナルヤナ・ルダヤラナ病院」(3000床)である。世界最大の心臓バイパス手術の病院であると同時に、世界最高レベルの技術を持った病院で、手術費が安いことでも有名だ。ルティーンなバイパス手術で1800ドル(約17万円)、ちなみに日本では50万~100万円、アメリカでは数万ドルから10万ドル(200万~900万円)と言われており、桁違いの驚異的安さである。貧困層(1日2ドル以下の生活)が75%を占める為、手術費用を支払えない患者の手術も行っている。この病院では年間の手術数は4000例を行っている。日本の大きな心臓専門病院でも500~600例、アメリカ最大の心臓外科を持つクリーブランド・クリニックでも1500例と手術数において桁違いである。またこの病院には症状の重い人が多く訪れるが、手術後の生存率はアメリカの病院に比べて50%も高い、更に院内感染も米国当局が定める目標値を下回り、ケアの質も高くベッドで床ずれを起こす患者もいない。手術費の安さと高いレベルの医療技術がある為、多くのアメリカ人も訪れており、安心して手術を受けている。

デヴィ・シェティ医師(ノーベル平和賞受賞のマザー・テレサの担当医として有名)は以下の様に言っている、「心臓手術でも、トヨタ自動車が高品質で低価格の自動車を作ったプロセス革命が必要だ」と。

この病院では週6日朝6時から夜の10時頃まで、合計23の手術室で約40人の心臓外科医が手術を行っている。熟練した医師は難しい手術のみを執刀するなど、医師の担当は明確に分かれている。手術は隣り合う複数の手術室で同時に進み、担当分野の執刀を終えた医師が隣の手術室に移動し、次の患者の手術に即座に取りかかる。給料は必ずしも高くはないが、毎日12~14時間、ひたすら手術に没頭する。

本日の卓話の柳田先生に敬意を表して、やはりインドの地方都市マドゥライにあるアラビンド眼科病院を紹介します。

インド南部に5つの眼科病院を持ち、年間250万人以上の患者を診察し、白内障など30万人以上の患者を手術している。約4000人のスタッフの内、眼科医が320人を占める世界最大の眼科病院である。「ドクターV」こと、故ゴヴィンダッパ・ヴェンカタスワミ医師がアラビンド病院を開設した1976年以降、750万人と言われるインドの白内障患者を

| クラブ例会予定 | 2012-2013年度 |
|---------|--------------------------------|
| 2/28 | 伊藤 雄二 (NPO法人災害支え愛のネットワークから事務局) |
| 3/7 | 柳田 隆 (柳田眼科クリニック院長) |
| 3/14 | 呉服 弘晶 (ホテル日航金沢常務取締役総支配人) |
| 3/21 | 野城会長エレクトより PETS の報告 |

2012 ~ 2013

(役員) 会長：北山吉明 **外**：野城 勲 副会長：宮永満祐美 幹事：川きみよ 副幹事：上杉輝子

直前会長 会計：西村邦雄

(理事) **クラブ管理運営委員長**：村田祐一 副：相良光貞(親睦：金沂秀 プログラム：若狭豊

SAA：上杉輝子 ニコニコ：井口千夏 友好・クラブ細則：魏賢任)

奉仕プロジェクト委員長：竹田敬一郎 副：後出博敏(職業：土田初子 社会新世代：武藤清秀

国際：宮永満祐美 **ラオスプロジェクト**：岩倉舟伊智 喫煙問題：村田祐一)

会員組織委員長：二木秀樹 副：江守巧 会員増強修練：金沂秀

ロータリー財団委員長：藤間勘菊 副：東海林也令子(ロータリー財団・米山：藤間勘菊 年次寄付：北山吉明)

広報委員会委員長：吉田昭生 副：江守道子(広報：谷伊津子 ロータリー情報：木場紀子

会報：石丸幹夫)

常任理事：石丸幹夫

★太字：理事役員

長期姉妹クラブ担当 南光州：金 石丸 岩倉 江守巧 村田 東京世田谷中央：炭谷 岩倉 石丸 木村幸生 藤間

京都北東：炭谷 杵屋 水野 高崎：石丸 村田 藤間 宮永

例会場 ホテル日航金沢 5F 〒920-0853 金沢市本町 2-15-1 T076-234-11111 例会日時 木曜日 19:00

事務室 ライブ1ビル 2F 〒920-0852 金沢市此花町 3-2 T076-262-2211 F076-262-2241(事務局)阿原美和 村木早苗

E-mail khrc@quartz.ocn.ne.jp ホームページ URL http://www17.ocn.ne.jp/~hrc/

事務局執務時間 月火水金 9:00 ~ 15:00 休憩時間 12:00 ~ 13:00 木 15:00 ~ 20:00

休日(土日祝日) 幹事 川きみよ 090/9766/6666 副幹事 上杉輝子

治療すべく、イノベーションを起こし続けてきた。

ここでも価格破壊。米国では数千ドルと言われる白内障の手術が 100 ドル程度だ。患者の多くは貧困層の為、手術代を支払えるのは全体の半分程度である。残りの貧困層を無料で手術、治療している。工場での流れ作業の様に手術を行っているが、術中のトラブル発生の確率は英国より低いそうである。

涙ぐましい経営努力によって 2010 年収入 3200 万ドル(約 25 億円)の内の 25%の利益を獲得して、欧米のビジネススクールで教材に取り上げられるほどだ。世界が一つの模範とすべき医療のイノベーションそして経営モデルが、新興国から生まれて来ている。



例会便り

688 回

ホテル日航 5F

2013 2.28 (木) 19:00

出席率 19/35 54.28 %

1 月修正出席率 71.43%

点 鐘

ソング 『我等の生業』

四つのテスト

北山吉明会長挨拶： とても春らしい天気が続きました。寒い冬の中ですっかり冷え切った心が、暖かい春風に溶けていくようで、ほっとします。人が出会ったら春のようにホッとしてくれるそんな人になりたいと思っていますが、なかなか難しいことです。人の持つ雰囲気とは日ごろの生き方が自然と出るようなので、日々精進が大切なのでしょう。



さて、阿原さんが退職されます。昨日、彼女の送別会と、村木さんの歓迎会を当ホテルで行いました。平日のお昼にもかかわらず多くの会員が参加され、本当に感謝しています。阿原さんは大変優秀な方で、わがクラブとしても大きな損失ですが、人生の大きな転機なので無理は言えません。どうか、富山でも元気で御活躍下さい。後任の村木さんも、1 ヶ月間の引き継ぎですっかり仕事をこなされていますので、こちら大変頼もしく思っています。これからも宜しくお祈りします。

震災関係では、復興援助支援は、時間の経過に伴ってそのニーズはどんどん変化していきます。単なるお金の援助では、却って復興の妨げになるような事例もあるようです。これからは、被災地の人そのものを応援していくような形が必要かもしれません。最新の情報を得ながら、大いに考えていきましょう。

震災関係では、復興援助支援は、時間の経過に伴ってそのニーズはどんどん変化していきます。単なるお金の援助では、却って復興の妨げになるような事例もあるようです。これからは、被災地の人そのものを応援していくような形が必要かもしれません。最新の情報を得ながら、大いに考えていきましょう。

ゲストのご紹介 リビングパートナー代表 NPO 法人災害支援愛ネットワークさくら事務局伊藤 雄二 様
ビジターのご紹介 金沢ロータリークラブ 小島 伸夫 様

《食 事》

幹事報告・委員会報告



川きみよ幹事： Ri 国際大会に行きたい方は問い合わせを 2013.6.23 リスボンです。

事務局の勤務時間変更について 事務局執務時間 月火水金 9:00 ~ 15:00

休憩時間 12:00 ~ 13:00 木 15:00 ~ 20:00 となります。

炭谷亮一パストガバナー： 図書を贈りましたら気仙沼市立鹿折小学校からお礼状がきました。



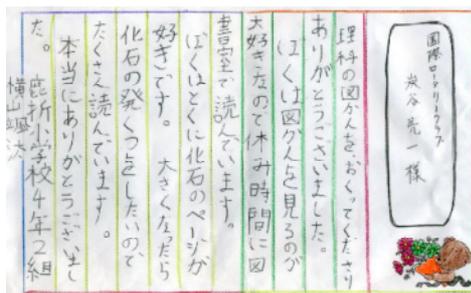
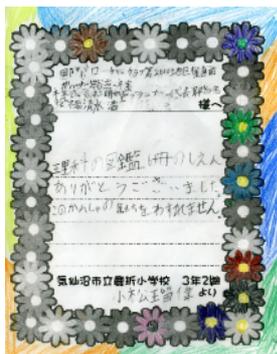
拝啓 立春を過ぎて、厳しい寒さの中にも近づく春を感じる頃となりました。皆様にはお健やかにお過ごしのことと存じます。

過日は、私たち鹿折小学校に心温まるご支援をいただきまして・誠にあり がとうございました。お陰様で、児童・職員皆元気で通常の学校生活を送ることができています。

3学期の現在は、進級・卒業に向けてそれぞれの学年が1年間のもつめに 取り組んでいます。特に6年生にとっては、残された小学校生活となりますので、記念文集の制作や奉仕作業にも力が入っています。

震災からまもなく2年目を迎えますが、にぎやかだったかつての町並みは、建物の土台だけが残されています。未だ学区外の仮設住宅からバスで登校する児童がいます。先の見えない将来に不安を感じながらも、前へ進むことができますのは皆様の変らぬご支援のおかげです。日本全国そして世界からお励ましをいただき、たくさんの方とつながっているという心強さを感じています。

まもなく学校は、平成25年度のスタートとなります。また新たな気持ちで一日一日を大切に進んでいきたいと思えます。最後になりましたが、皆様のご健康とご多幸をお祈りし、お礼のあいさつとさせていただきます。 敬具 平成25年2月 校長 藤村俊美 職員一同



鹿折小学校の児童から理科図鑑のお礼状が炭谷亮一パストガバナー 明文堂清水様宛にきました。



金沂秀会員増強修練委員長：魏会員の推薦の田代さんが4月から入会されます。当ホテルでのディナーショーの紹介をいたします。物真似ショーです。チケットは¥1,200です。

宮永満祐国際奉仕委員長（会長エレクト）：国際社会奉仕のためにもってきて頂いた書き損じ葉書は合計¥6,150分でしたが、手数料をひいて¥5,695となりました。有り難うございました。



ニコニコBox ¥6,100- 本年度 ¥545,200- 残高 ¥4,622,416-

北山会長：伊藤様、ようこそ百万石RCへ。よろしくお願ひします。

魏会員：皆さんこんばんわ。友人の田代さんから入会の承諾をいただきました。4月からの予定です。宜しくお願ひします。伊藤様のお話を期待しています。 **西村会員**：阿原さん御苦労様でした。事務引継がスムーズであったこと感謝しています。

事務局 阿原美和さん退職のご挨拶



昨年の4月に事務局に採用していただき、10ヶ月という短い間でしたが、大変お世話になりました。最初の頃は戸惑うことも多かったのですが、会員の皆様に温かく迎え入れて頂き、助けて頂き、今日までこれましたこと、感謝しております。また、事務局には村木さんというとても良い方に入って頂き、この1ヶ月の引き継ぎもとても順調にできましたが、引き継ぎの足りない部分もあったかと思ひますので、引き続き皆様から、事務局へサポートを頂けたらと思ひております。私は来週の3月4日からは富山県射水市にあります主人の両親の経営する食品会社に勤務予定です。主人の父が病気をしましたことや、事務の方が辞められるといったことが重なり、家族で富山へ転居し、家業を継ぐという決心をしました。自営業に関わることへの不安や、15年住んだ金沢を離れるという寂しさもありますが、富山へ戻りましても精一杯頑張りたいと思ひます。ありがとうございました。

講話の時間

リビングパートナー 代表 NPO 法人災害支え愛ネットワークさくら 事務局 伊藤 雄二 様

「福島県出身者からみた東日本大震災」

略歴：昭和40年生まれ 47歳 金沢向陽高校 卒業 埼玉県大宮市生まれ

3歳から13歳までを福島県郡山市で過ごし、親類は現在も郡山市に在住。金沢南郵便局、北陸ミサワホーム(株)の営業職を経て、地元工務店で現場経験を積み、2010年にリビングパートナーを開業、現在に至る。東日本大震災をきっかけに結成された団体「NPO法人 災害支え愛ネットワークさくら」の事務局として活動中。



講話：宮本美奈子様の紹介でまいりました。食事は糖質ダイエット中でしたが、おいしくて全部いただきました。この様な話しはなれていませんが、本日は佐々木むつ子さんの作ったお菓子を持ってまいりました。一昨年宮本さんと私達が福島、岩手、宮城の仮設住宅を訪問しました。石巻の仮設住宅はひどく、12月はとても寒く配管は凍結しました。被災地から金沢へは500人弱が避難されています。私共はここが第2のふる里になりますように活動しています。

私の故郷は福島の郡山ですが、福島県は地域が三つに分かれています。浜通り、中通り、会津地方です。それぞれ人間性や文化経済など皆ちがいます。県庁は福島、経済は郡山、磐城は工業と



今週のお菓子
(仮設住宅で作られた)

漁業です。



今回の震災も会津は被害が殆どなく、中通りは地震被害で、浜通りは地震、津波、原発で一番被害がひどい所でした。岩手、宮城は震度5でしたが福島と茨城はもっと震度が大きかった様で、地震のそのものの被害が大きかった様です。私の親戚の家も大分破壊されました。1年経ってもなかなか再建されません。



郡山の放射能も徐々に少なくなっていますが、本日もそこでみてまいりましたが0.24マイクロシーベルトでした。因みに金沢市は0.04です。

福島や郡山は新しい街ですが、会津は古い街です。その点石川は古いですね。とにかく現地を見て欲しいと思ひます。子どもには「またくるの」と云う声やパチンコ生活の人も多く、パチンコ屋の駐車場がいっぱいであること等問題もあります。仕事がないのです。援助は嬉しいのですが有効な使用が大切です。言葉の問題などもありますが金沢へ来られた福島の人々の友だちになって欲しいです。東山交差点の写真屋さんで

点鐘